



## COMPTE-RENDU DE L'INC UGECAM DU LUNDI 17 NOVEMBRE 2025

Cette instance nationale de concertation, articulée autour de deux sujets principaux, a été marquée par la faiblesse manifeste des données communiquées par la direction.

### 1. Le transfert des centres de santé

L'employeur a tenté de valoriser son bilan en affirmant avoir agi avec humanité et dans le respect des valeurs de la Sécurité sociale.

À cette occasion, Thomas FATOME est revenu sur ses déclarations de la précédente INC, lors de laquelle il exigeait pourtant que l'équilibre financier soit atteint avant toute intégration au sein des UGECAM. Cependant, le constat est sans appel : les structures ne présentant pas cet équilibre ont été supprimées. En réponse à ce manque de clarté, nous avons sollicité la présentation d'un état des lieux statistique plus rigoureux, distinguant les effectifs en ETP (Équivalent Temps Plein) du nombre réel d'agents physiques. Malgré ces interrogations, la direction persiste dans un optimisme de façade.

### 2. Le rapprochement entre le groupe UGECAM et FILIERIS

Ce dossier, reporté faute de temps depuis la dernière instance paritaire de juin, a enfin été examiné.

Si la documentation fournie s'est révélée d'une pauvreté alarmante quant au projet de rapprochement CNA/CANSSM, les interventions orales du Directeur général et des représentants de la DNGU ont toutefois apporté quelques précisions notables :

- Une impulsion politique : Le projet émane directement des pouvoirs publics, sans que sa pertinence opérationnelle ne soit réellement démontrée ;
- Les activités annexes de Filieris (un magasin d'optique et 16 pharmacies) sont exclues du rapprochement ;

organismes sociaux

S'informer



- Enjeux financiers et sociaux : L'offre de soins ambulatoires de Filieris affiche un déficit structurel, actuellement comblé par la CANSSM via des fonds CNAM. Le rétablissement de l'équilibre budgétaire est posé comme condition préalable à l'intégration. Nous nous interrogeons sur les leviers qui seront utilisés pour y parvenir, sur l'impact social pour les salariés et sur la pérennité d'éventuels financements compensatoires ;
- Nature de l'opération : Sous l'insistance de la CGT, le Directeur général de la CNAM a fini par confirmer que ce rapprochement prendrait la forme d'une intégration du personnel de Filieris à l'offre de soins du régime général.

L'absence de signature de la COG 2025-2028 de la CANSSM laisse planer une incertitude sur le calendrier gouvernemental. Ce manque de transparence global est préoccupant pour l'avenir des personnels et la stabilité du groupe UGECAM.

#### **Informations diverses :**

Le processus de recrutement pour la Direction Nationale du Groupe UGECAM (DNGU) touche à son terme. Selon Thomas FATOME, la nomination devrait intervenir avant la clôture de l'année civile.

**Calendrier des prochaines INC UGECAM : 27/03 et 13/11.**

**organismes sociaux**

*S'informer*

